



# **REKOM-plan**

## **for kvalitets- og kompetanseutvikling i**

### **offentlige og private barnehager**

#### **i Lofoten**

**Lokal strategiplan og Tiltaksplan 2022-2026**

---



## Beskrivelse av arbeidet i Lofoten:

Alle barnehagene i Lofoten skal utvikle kvaliteten på sitt arbeide gjennom å kartlegge behov, analysere resultatene og utarbeide egen plan for arbeidet. På bakgrunn av denne skal det beskrives tiltak eller aksjoner for hvordan kvalitetsarbeidet skal foregå.

Barnehagenes plan skal sendes til barnehagemyndighet og skal også beskrive hvordan tiltakene har fremkommet og på hvilken måte alle ansatte har vært involvert i prosessen. Planen skal ha utgangspunkt i nasjonale føringer og «[Langsiktig plan, for kompetanseutvikling i Nordland 2023-2026](#)». Lokal plan for kompetanseutvikling skal også gjøres tilgjengelige på eiernes nettsider. «REKOM-Plan for kvalitetsutvikling i kommunale og private barnehager i Lofoten» skal evalueres og justeres jevnlig for at den skal bli mest mulig tilpasset den enkelte kommune og enhet.

Samarbeidsforum eller barnehageeiere i Lofoten velger ut barnehager som samarbeider i partnerskap med UH, og som har tettere samarbeid med utviklingsveileder for barnehagene.

Samarbeidet med UH skal bidra til å forbedre praksis i barnehagene, samtidig som det kan videreutvikle lærerutdanningen. [Ulike roller i kvalitetssystemet for barnehage \(udir.no\)](#)

Arbeidet som gjøres i Lofotbarnehagene ses i sammenheng med kompetanseløftet, «Oppvekstsreformen» og arbeid med desentralisert kompetanseordning for skoler i Lofoten. Felles for ordningene er tidlig innsats, lokal tilpasning og kompetansen nært barnet.

Barnekonvensjonen skal sikre at alle barn har rett til å si meningen sin, og deres meninger skal bli tatt på alvor. Barnehager i Lofoten skal ivareta barnets perspektiv i kartlegging, analyse og arbeid med å utvikle kvalitet i enhetene. Barns medvirkning er gjennomgående i alle satsingsområdene.

**Den lokale Strategiplanens mål** er å sikre alle barn i Lofoten et likeverdig barnehagetilbud av høy kvalitet.

### Sektormål for barnehage:

- Alle har et godt og inkluderende leke- og læringsmiljø.
- Barn som har behov for det, får hjelp tidlig, slik at alle får utviklet potensialet sitt.
- Ansatte i kunnskapssektoren har høy kompetanse.
- Alle har god tilgang til relevante tilbud av høy kvalitet.

### De fire tematiske satsingsområdene er:

- Barnehagen som pedagogisk virksomhet
- Et inkluderende miljø for omsorg, lek, læring og danning
- Språk og kommunikasjon
- Barnehagens verdigrunnlag

**Målgruppen** for strategiens tiltak er barnehagelærere, ledere og andre ansatte i barnehagene, og andre i organisasjonen rundt som bidrar til kvalitet i tilbudet til barna.

Arbeidet i Lofoten har følgende styringsstruktur:

Styret i RKK Lofoten	Kommunedirektører	Vedtar handlingsplan
Samarbeidsforum Lofoten	Skole- og barnehageeiere, PPT, tillitsvalgte, RKK Lofoten	Vedtar regionale planer og bestemmer retning for felles satsing innen DEKOM, REKOM og Kompetanseløftet «Tett på». RKK Lofoten bistår skoleeierne
Fagutvalg barnehage; Lofotens fagutvalg	Se under for oversikt	Arbeider for å skape sammenheng mellom nasjonale føringer og lokale behov gjennom å utarbeide regional strategi og planer, koordinere kompetansetiltak og utgjøre bindeledd mellom barnehagene, kommunene og fylket. UH er deltaker i utvalget

RKK Lofoten er regionens representant i Fagutvalg for REKOM på fylkesnivå, og kontaktperson mellom statsforvalteren og regionen

Planene er utarbeidet av fagutvalg for barnehager i Lofoten, som består av representanter fra både kommunale og private barnehager, samt kommunen som barnehagemyndighet, og med RKK Lofoten som prosessveileder og koordinator.

Strategien er revidert og gjelder for perioden 2023 -2026.

## FAGUTVALG BARNEHAGE

Representanter	Roller		
Røst	Representant barnehageeier/leder		
Værøy	Representant barnehageeier/leder		
Moskenes	Representant fra barnehageeier/leder		
Flakstad	Representant for barnehagemyndighet		
Vestvågøy	Representant fra privat barnehage	Representant fra kommunal barnehage	
	Representant barnehagemyndighet	Barnehageansvarlig rådgiver	
Vågan	Representant fra privat barnehage	Representant fra kommunal barnehage	
	Representant barnehagemyndighet	Skole og barnehagefaglig rådgiver	
PPT	Rådgiver Vågan	Rådgiver, Vestvågøy	Representant fra spesialpedagogene
Tillitsvalgte	Tillitsvalgt UDF, Vågan		
UH	Samarbeidspartner ved UH REKOM	Samarbeidspartner ved UH REKOM	
RKK Lofoten	Leder	Utviklingsveileder barnehage	rådgiver

### Fagutvalgets mandat:

Fagutvalget for barnehager i Lofoten arbeider for å skape sammenheng mellom nasjonale føringer og lokale behov gjennom å utarbeide regional strategi og planer, koordinere kompetansetiltak og utgjøre bindeledd mellom barnehagene, kommunene, UH og fylket. Dette for å sikre systematisk og forskningsbasert arbeid i barnehagene

### Føringer:

[Rammeplan for barnehagens innhold og oppgaver](#) gir en forpliktende ramme for planlegging, gjennomføring og vurdering av barnehagens virksomhet. [Meld. St. 19 \(2015–2016\) - regjeringen.no](#) og [Barnehagen for en ny tid - regjeringen.no](#) skal gi en tydelig retning for barnehagepolitikken om kvalitet og innhold, personalets kompetanse og styringsutfordringer i sektoren. Dette danner grunnlaget for Udirs kompetansesatsing for ansatte i barnehager; Strategien [Kompetanse for fremtidens barnehage - regjeringen.no](#) er et viktig virkemiddel for å støtte implementering av rammeplanen for barnehagens innhold og oppgaver. Planens er utarbeidet etter [Lansiktig plan 2023-2026 / Kompetanseutvikling oppvekst Nordland \(statsforvalteren.no\)](#)

## Strategi 2023-2026

Satsingsområder	Målsetting:	Fokusområder:
<b>REKOM:</b>		
<b>Tematiske satsingsområder:</b>		
<b>Barnehagen som pedagogisk virksomhet</b>	<p>Barnehagens pedagogiske praksis og ledelse av utviklings- og endringsprosesser er systematisk med vurdering av egen praksis. Den bidrar til å fremme barnehagens verdigrunnlag og at rammeplanens intensjoner etterleves.</p> <p>Sammen skal ledelse og personalet bli enda flinkere til å jobbe systematisk med å forandre og forbedre den pedagogiske praksisen.</p>	<p>Alle barnehagene i Lofoten skal planlegge og evaluere virksomheten, drive kompetanseheving og reflektere over innhold og arbeidsmåter i tråd med rammeplan. Det skal være gode strategier for overganger i hele utdanningsløpet.</p> <p>Eierne må legge til rette for strukturer og organisering som gjør det mulig å arbeide med kvalitetsutvikling i barnehage. Lederen har en viktig rolle i å veilede og legge til rette for at personalet utvikler en felles forståelse av oppdraget som er gitt i rammeplanen.</p> <p>Ledere og ansatte i barnehagen vil få støtte til lokalt utviklingsarbeid av UH og RKK.</p>
<b>Inkluderende miljø for omsorg, lek læring og danning</b>	<p>Satsingsområdet skal bidra til å styrke de ansattes kompetanse i å tilrettelegge for et trygt og godt miljø for omsorg, lek, læring og danning, i tråd med kravene i rammeplanen.</p> <p>Hele personalet skal ha en felles forståelse for hva som ligger i begrepet inkludering og bli enda flinkere til å ivareta det flerkulturelle perspektivet og tilrettelegge barnehagemiljøet for alle barn.</p>	<p>Alle barnehagene i Lofoten skal kartlegge behov, analysere resultatene og utarbeide egen plan for kvalitetsutviklingsarbeidet. På bakgrunn av denne skal det beskrives tiltak eller aksjoner for hvordan kvalitetsarbeidet skal foregå.</p> <p>Barnehagens plan skal sendes til barnehagemyndighet og skal også beskrive hvordan tiltakene har fremkommet og på hvilken måte alle ansatte har vært involvert i prosessen. Planen skal ha utgangspunkt i nasjonale føringer og «Langsiktig plan, kompetanseutvikling i Nordland 2023-2026»</p>
<b>Kommunikasjon og språk</b>	Satsingsområdet skal bidra til å sørge for at alle barn i barnehage har språklig og kommunikativ kompetanse for å kunne kommunisere med andre, og for å kunne delta i lek	
<b>Barnehagens verdigrunnlag</b>	Sikre at personalet i den enkelte barnehage har felles forståelse av hvordan verdiene kan omsettes til pedagogisk praksis i det daglige arbeidet, og dermed sikre at alle barn får ta del i og medvirke i fellesskapet	Barnehagene vil ha et samarbeid med UH og RKK Lofoten.

<b>Kompetanseløftet: Vågan, Flakstad, Moskenes og Røst</b>		
<i>Merknad: De andre kommunale barnehageeierne (Vestvågøy og Værøy) har lokale planer for dette arbeidet.</i>		
<b>Inkluderende fellesskap for helse, trivsel og læring</b>	<p>Ansatte i barnehagen skal ha tilstrekkelig kompetanse for å kunne forebygge, fange opp og sørge for inkluderende miljø for omsorg, lek, læring og danning.</p> <p>Vite hvordan man skal søke støtte og hjelp hvis vi står overfor utfordringer i møte med barn og foreldre, hvor vi har behov for veiledning. Kunne observere, forebygge og sette inn tiltak ved behov. Få til et enda bedre samarbeid med familieenheten i kommunen.</p> <p>Satsingsområdet skal bidra til å styrke samhandlingen tverrfaglig for å tilrettelegge for et godt miljø for helse, trivsel og læring. Og ses i sammenheng med oppvekstreformen og Meld. St 6.</p>	<p>Personalet i barnehagene har kompetanse til å avdekke og hjelpe barn som har utfordringer på grunn av høyfrekvente vansker.</p> <p>Kommunene vil i dette arbeidet få støtte fra UH og RKK Lofoten</p>
<b>Ledelse</b>		
<b>Lederkompetanse</b>	<p>Utvikling av lederes kompetanse for å sikre organisasjonsutvikling og kompetanseutvikling i sitt personale</p>	<p>Tiltakene må sikre at barnehagens ledelse har evne til strategisk ledelse, ledelse av utviklings- og endringsprosesser og ledelse av kompetanseutvikling. De må settes i stand til å lede utviklingsprosesser.</p> <p>Tiltakene må sikre at både forskningsbasert og erfaringsbasert kunnskap videreutvikles, og at barnehagene er i stand til å undersøke egen praksis og bruke relevante resultater.</p> <p>Ledelsens evne til å styrke og lede profesjonsfellesskapet og til å utvikle organisasjonskultur er avgjørende, slik at alle ansatte kan og vil hjelpe og støtte hverandre i arbeidet. I dette ligger at styrer må være inspirator og konfliktløser</p> <p>Kommunene vil i dette arbeidet få støtte fra UH og RKK Lofoten</p>

Koordinator		
<b>Regional koordinator</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bistå Lofotkommunene med koordinering i deres utviklingsarbeid innenfor barnehage</li> <li>- Samhandling og bindeledd mellom kommunene og andre aktører, herunder UH, SFNO etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ha oversikt over utviklingsarbeid i kommunene og legge til rette for deling av praksis på tvers av kommunegrenser og enheter.</li> <li>- Ivaretar sammenhengen mellom barnehage og skole</li> <li>- Ekstern støtte og veiledning, basert på interne behov i det barnehagebaserte og enhetsbaserte kompetanseutviklingsarbeidet i kommunene- på ulike nivå</li> </ul>

## Tiltak 2023-2026

Nettverk		Når:	Merknader:
01.	Samarbeidsforum	1-2 ganger pr år	
02.	Fagutvalg barnehage	2-3 ganger pr år	
03.	Barnehagemyndighet	2-4 ganger pr år	Arbeid med utøvelse og struktur for barnehagemyndighetsrollen i kommunene i Lofoten. RKK som støtte, fasilitator og kompetanse utvikler.
1.	Ledelse i barnehagene		
1.1	Regionalt nettverk for eiere, ledere og pedagogiske ledere	1 ganger pr. år	Samarbeid i arbeidsgruppe i Lofoten, med støtte fra RKK Lofoten.
1.2	Lokalt nettverk for ledere/pedagoiske ledere i barnehage	Definert i hver kommune	
1.3	Lokalt nettverk for ledere i oppvekst	Definert i hver kommune	
2.0	Tiltak alle ansatte		
2.1	Regionale samlinger for utvikling av et trygt, godt og inkluderende leke og læringsmiljø	2 ganger pr. år	Hybrid fysisk og digitalt. I samarbeid med Nord Universitetet og med støtte fra RKK Lofoten.
2.2	Samarbeidskommuner innen Kompetanseløftet	2 ganger pr. år	Hybrid fysisk og digitalt. I samarbeid med Nord Universitetet og med støtte fra RKK Lofoten.
3.0	Barnehagens egne utviklingstiltak		
3.1	Eventuelle barnehager som får oppfølging og veiledning i egen enhet, barnehager i pulje	Etter behov	Nord Universitetet og med støtte fra RKK Lofoten.



3.2	Barnehagebasert utviklingsarbeid basert på egne behov	Definert etter enhetens behov	Se barnehagens utviklings/kompetanseplaner
3.3	Andre tiltak basert på lokale behov	Etter behov	Div. kurs, etc. som det dukker opp behov for

**For å lykkes i arbeidet med kvalitetsforbedring skal barnehagens ledelse:**

- ha ei utviklingsgruppe/lederteam som forbereder og leder kvalitetsforbedring i egen enhet
- ha en plan med avklarte kompetansebehov og målsettinger for utviklingsarbeidet
- sørge for at det arbeides systematisk med kvalitetsarbeidet gjennom forbedringsmodeller
- sammen med tillitsvalgte sørge for at kvalitetsarbeidet er godt forankret i personalet i barnehagen
- sette av tid til utviklingsarbeid og legge til rette for kunnskaps- og erfaringsdeling i eget personale
- sette av tid til å delta i nettverk lokalt og regionalt
- sørge for at kollegiet gjennomfører og følger opp avtalt mellomarbeid

**For å lykkes i arbeidet med kvalitetsforbedring skal barnehageeier:**

§7 i Barnehageloven

Eierne har det juridiske ansvaret for riktig kompetanse.

Det er viktig at de gir mulighet for at ansatte kan oppdatere og videreutvikle sin kompetanse – både individuelt og kollektivt.

<https://www.udir.no/kvalitet-og-kompetanse/lokal-kompetanseutvikling/eiers-ansvar-for-kvalitet-og-kompetanse/>

Pulje-barnehagene i partnerskap med UH:

Barnehagens ledelse og UH:

- utarbeider tiltak sammen basert på kartlegginger og analyse
- er likeverdige partnere i utviklingsarbeidet og barnehagens ledelse inviterer UH inn som delaktig aktør i praksisfeltet
- har kontinuerlig dialog underveis